



bibliotheken graubünden **Bibliothekskommission**  
bibliotecas grischun **Cumissiu da biblioteca**  
biblioteche grigioni **Commissione delle biblioteche**



Amt für Kultur  
Uffizi da cultura  
Ufficio della cultura

**Das Wichtigste in Kürze**

# **Bündner Lehrgang für Bibliotheksleitende**

Kantonsbibliothek Graubünden





## Inhaltsverzeichnis

Ausbildungsziele des Lehrgangs .....	2
Zulassungsbedingungen .....	2
Umfang, Zeitraum, Kursform .....	3
Inhalt.....	3
Lehrgangsabschluss und Zertifizierungsbedingungen .....	4
Erstellung eines Entwicklungskonzeptes .....	4
Persönliche Lehrgangsreflexion .....	4
Lehrgangskosten.....	4
Durchführungsort.....	4
Kontakt und Anmeldung.....	4

Der Lehrgang für Bibliotheksleitende gehört zum Aus- und Weiterbildungsprogramm für Bibliotheken der Bibliotheksförderung Graubünden.

## Ausbildungsziele des Lehrgangs

Der Leitungslehrgang ist keine Berufsausbildung, sondern eine berufsbegleitende Zusatzausbildung für Leitende in kleinen und mittleren allgemeinen öffentlichen Bibliotheken des Kantons Graubünden, die ihre Handlungskompetenz stärken wollen.

Die Absolventinnen und Absolventen:

- lernen die eigene Bibliothek effizient und kostenbewusst leiten
- setzen sich vertieft mit ihren individuellen fachlichen sowie überfachlichen Kompetenzen auseinander
- lernen Möglichkeiten der Positionierung der eigenen Bibliothek und der strategischen Weiterentwicklung kennen
- reflektieren gegenwärtige Trends im Bibliothekswesen und nutzen Erkenntnisse einschlägiger Forschung für die eigene Praxis.

## Zulassungsbedingungen

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über:

- erfolgreich abgeschlossenen Zertifikatskurs Bibliosuisse, respektive Grundkurs SAB oder andere vergleichbare Ausbildung
- idealerweise Praxiszeit von mind. 1 Jahr zwischen Zertifikatskurs Bibliosuisse und Leitungslehrgang
- ausgewiesene Berufserfahrung in einer Bibliothek oder einer anderen Dokumentationsstelle
- eine aktuelle Leitungstätigkeit in einer Bibliothek (oder Leitung in Aussicht)



## Umfang, Zeitraum, Kursform

- 100 Lektionen berufsbegleitend in ca. 15 Tagen (Halbtag: 09.15 – 12.45 Uhr, Ganztage: 09.15 – 17.00 Uhr), inkl. Präsentationen des Entwicklungskonzeptes
- plus rund. 100 Stunden Selbststudium für die Kompetenznachweise (Erstellung eines Entwicklungskonzeptes, inkl. Vor- und Nachbereitung und persönliche Selbstreflexion)
- Ausbildungsdauer: August 2024 bis Dezember 2024 (Termin für Abgabe des Entwicklungskonzeptes wird zu Beginn des Lehrgangs bekanntgegeben).
- mind. 10 Teilnehmende, max. 12 Teilnehmende

## Inhalt

### Allgemeine Bibliothekstrends (1 ½ Tage)

- aktuelle Trends im Bibliothekswesen
- Rahmenbedingungen in der Schweiz und im Kanton
- Möglichkeiten der persönlichen Weiterbildung

### Bibliotheksentwicklung (3 Tage)

- Strategie: Vision – Ziele – Bibliothekskonzept
- Ist- und Umfeldanalyse
- Zielgruppenfestlegung und konkrete messbare Ziele
- Ermöglichung von Partizipation

### Bibliotheksangebote und Massnahmen (2 Tage)

- Analyse und Ausrichtung der Angebote
- Formen der Zusammenarbeit, Vernetzung

- Leistungsindikatoren, Evaluationsmethoden, Kundenbefragungen, Evaluation der Betriebsabläufe

### Mein Team und ich: Führung & Organisation (2 Tage)

- Personalführung, Beurteilungskriterien, Teamverantwortlichkeiten
- rechtliche Grundlagen
- Gruppendynamik, Teambegleitung
- Initiierung und Begleitung von Veränderungsprozessen
- Arbeitsabläufe, Arbeitstechniken, Kreativitätstechniken
- Durchführung von Projekten

### Ressourcengrundsätze (1 ½ Tage)

- Betriebsorganisation, Budget, Ausgabengrundsätze
- Projektfinanzierung
- Fördermöglichkeiten

### Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit (2 Tage)

- Aussenwahrnehmung, Auftritt der Bibliothek
- Formen der Kommunikation und der Öffentlichkeitsarbeit, Präsentationstechniken
- Faire und klare Gesprächsführung mit Mitarbeitenden und Behördenmitgliedern

### Bibliotheksteamcoaching (1 Tag)

- 2x ½ Tag Praxisbegleitung

### Themenübergreifender Austausch (1 Tag)

- 2x ½ Tag geleitete Diskussionsrunde



Die Kursleitung behält sich Änderungen am Kursinhalt vor. Der Bündner Lehrgang für Bibliotheksleitende wird anhand dem St.Galler Konzept "Ostschweizer Lehrgang für Bibliotheksleitende" durchgeführt.

## Lehrgangsabschluss und Zertifizierungsbedingungen

Für den Erhalt des Lehrgangszertifikates der Kantonsbibliothek Graubünden sind folgende Kompetenznachweise zu erfüllen:

- regelmässige Teilnahme und aktive Mitarbeit an den Kurstagen, mindestens 80% Präsenz, aktive Teilnahme an Fallbeispielen und einzelnen Arbeitsaufträgen während der Kurstage sowie am Bibliotheksteamcoaching
- Erstellung und Präsentation des Entwicklungskonzeptes
- persönliche Lehrgangsreflexion (zwei A4-Seiten)

## Erstellung eines Entwicklungskonzeptes

Die Teilnehmenden erstellen ein schriftliches Entwicklungskonzept für die eigene Bibliothek. Dieses Konzept ist ein Teil der Kompetenznachweise des Lehrgangs für Bibliotheksleitende und wird als Einzelarbeit angefertigt. Die Erstellung erfolgt ausserhalb der Präsenzzeiten. Die Inhalte des Entwicklungskonzeptes orientieren sich am vorgegebenen Gliederungsraster, den aufgelisteten Stichworten und Hinweisen. Ziel des Entwicklungskonzeptes ist, dass die eigene Bibliothek eine konzeptionelle Basis als Grundlage für ihre zukünftige Arbeit erhält. Die Teilnehmenden erhalten dadurch die Möglichkeit, sich intensiv mit den einzelnen Bestandteilen einer Bibliothekskonzeption zu befassen und zusammen mit dem neu erlernten Kurswissen ein praxistaugliches Konzept zu erstellen und umzusetzen. Die Teilnehmenden werden im Rahmen des Lehrgangs für Bibliotheksleitende bei der Erstellung methodisch als

auch inhaltlich durch die Kursleitung und Dozierende begleitet und unterstützt.

## Persönliche Lehrgangsreflexion

Nach Abschluss des Lehrgangs, mit einer gewissen Distanz, ziehen Sie Bilanz über Ihren eigenen Lernprozess während der Ausbildung: Darüber, was Sie in diesem Lehrgang erfahren haben, wie sich Ihre Erkenntnisse praktisch in Ihrer Leitungstätigkeit äussern, welche Fachbereiche des Lehrgangs Sie inhaltlich am meisten angesprochen und welche Kompetenzen Sie (weiter) entwickelt haben. Diese Reflexion von zwei A4-Seiten reichen Sie spätestens 4 Wochen nach dem Lehrgangsabschluss per E-Mail bei der Kursleitung ein.

## Lehrgangskosten

Die Lehrgangsgebühr beträgt CHF 2300.00 und wird einmalig in Rechnung gestellt. Teilnehmende mit einem Anstellungsverhältnis in einer bündnerischen Bibliothek bezahlen eine reduzierte Lehrgangsgebühr von CHF 1300.00.

## Durchführungsort

Kantonsbibliothek Graubünden, Mehrzweckraum, Karlihofplatz, 7001 Chur

## Kontakt und Anmeldung

Olivia Fehlmann, Bibliotheksbeauftragte des Kantons Graubünden

Tel. +41 (0)81 257 28 37

E-Mail [olivia.fehlmann@kbg.gr.ch](mailto:olivia.fehlmann@kbg.gr.ch)

Anmeldung online unter <https://kbg.gr.ch>